



**MINISTRE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE**  
**CELLULE NATIONALE DE L'OBSERVATION ENVIRONNEMENTALE ET DES ZONES ARIDES**  
**(CNOEZA)**

**Projet Adaptation au changement climatique et moyens de subsistance dans trois régions arides de la Mauritanie” AMSTRA**

**Termes de référence**

**“Consultant national : Adaptation et moyens de subsistance” pour le développement du projet ”**

**1. Contexte**

Le 20 décembre 2018, le Conseil du FEM a approuvé un projet intitulé «Adaptation au changement climatique et moyens de subsistance dans trois régions arides de la Mauritanie», doté d'un budget total de 4,42 millions de USD pour le Fonds pour les PMA (voir annexe I). Le projet sera mis en œuvre par l'ONU Environnement (Unité d'adaptation aux changements climatiques, CCAU) et exécuté par le Ministère de l'environnement et du développement durable (MEDD) de Mauritanie. Le directeur général du FEM a également approuvé une subvention de 150 000 dollars octroyée par PPG pour la conception d'une proposition de projet de grande taille, qui doit être soumise de manière à ce que le directeur général puisse donner son aval dans les 18 mois suivant l'approbation par le Conseil du formulaire d'identification de projet (Annexe I).

Le problème que cherche à résoudre le projet proposé pour le PMA réside dans le fait que les communautés rurales des régions arides de la Mauritanie sont les plus vulnérables aux effets du changement climatique. La vulnérabilité de ces communautés au changement climatique est exacerbée par la dégradation des écosystèmes arides et la réduction conséquente des biens et des services. À l'heure actuelle, il existe peu d'initiatives en faveur de l'adaptation au changement climatique dans les régions arides de la Mauritanie et la connaissance et la démonstration d'interventions d'adaptation appropriées sont donc limitées. Cela limite la capacité d'adaptation des communautés et des autorités locales dans ces domaines.

La solution proposée consiste à renforcer la capacité d'adaptation et, à terme, la résilience au changement climatique des communautés et des gouvernements dans les wilayas mauritaniennes arides d'Adrar, Inchiri et Trarza, grâce à l'introduction d'approches d'adaptation basées sur les écosystèmes (EbA). Le projet se concentrera sur l'amélioration de la gestion de l'eau et des autres ressources naturelles dans les communautés cibles vulnérables au climat. Les impacts climatiques sur ces communautés dépendantes des ressources naturelles seront perturbés par une série d'interventions innovantes sur le terrain mises en œuvre aux niveaux de la parcelle et de la communauté.

Les interventions d'EbA comprendront: i) des ceintures vertes à usages multiples plantées autour d'oasis dans la zone de transition oasis-désert pour réduire la désertification; ii) une clôture durable des ceintures vertes à usages multiples afin de réduire le surpâturage; iii) la gestion des pâturages pour améliorer les moyens de subsistance pastoraux; et iv) la stabilisation des dunes avec les espèces de plantes indigènes. En outre, des pratiques et des interventions améliorées de gestion de l'eau seront introduites. Cela permettra de prendre en compte les impacts prévus du changement climatique, à savoir: i) la réduction de la productivité des cultures et des pâturages menaçant la durabilité des moyens de subsistance en milieu rural; ii) la disponibilité réduite

d'eau potable et d'irrigation de bonne qualité; et iii) augmentation de l'érosion des sols et de la migration des dunes.

Les interventions sur le terrain seront complétées par un appui institutionnel et technique aux autorités gouvernementales locales, régionales et nationales afin d'accroître leur capacité à planifier et à mettre en œuvre des interventions d'adaptation appropriées dans les écosystèmes arides. En outre, les connaissances sur l'adaptation dans les écosystèmes arides générées par le projet de fonds pour les PMA seront capturées et partagées afin de faciliter la mise à l'échelle et la reproduction des interventions du projet. Le projet est mené au niveau national et est aligné sur les stratégies, politiques, plans et priorités d'investissement nationaux de la Mauritanie.

Le projet devrait comprendre les composantes suivantes (selon le FIP):

**Composante 1:** Développement des capacités institutionnelles pour la planification et la mise en œuvre de l'adaptation au changement climatique dans les écosystèmes arides de la Mauritanie.

**Composante 2:** Résilience au changement climatique dans les trois wilayas cibles.

**Composante 3:** Connaissance du changement climatique et de la EbA dans les écosystèmes arides.

## 2. Objectif de la mission

Un consultant national: Adaptation et moyens de subsistance (CN-AMS) est en cours de recrutement pour contribuer à l'élaboration et à la formulation d'un document de projet complet à soumettre au FEM, en mettant l'accent sur la composante 2 du projet. collaboration étroite avec un consultant international (IC), un consultant national principal (LNC) et un autre consultant national, pour préparer le document de projet et un document de demande d'approbation du chef de la direction, conformément aux normes requises par l'ONU Environnement et le FEM.

La phase préparatoire du projet sera guidée par l'objectif, les résultats et les résultats du FIP approuvé. Le projet mis au point doit s'inscrire pleinement dans les priorités et les objectifs de la stratégie de programmation du FEM en matière d'adaptation au changement climatique pour le Fonds de développement des pauvres et le Fonds spécial, et contribuer directement au cadre de résultats et au cadre d'indicateurs du Fonds de développement du Fonds de développement social.

2

## 3. Responsabilités et tâches

Les principales responsabilités du NC-AL seront les suivantes:

- i)* identifier et collecter les informations requises par le LNC et l'IC pour la formulation de projets dans le domaine de la résilience au changement climatique dans les trois wilayas cibles (composante 2 du projet);
- iii)* fournir des apports techniques et des brouillons de section du descriptif du document de projet; et
- iv)* examiner les versions préliminaires et fournir des commentaires.

Les principales tâches à accomplir par le CN-AMS sont les suivantes:

**Tâche 0:** Préparer et partager le résumé du rapport du consultant en adaptation et moyens de subsistance avec le CI.

**Tâche 1:** Examen des scénarios climatiques actuels et à venir dans chaque région ciblée et impact potentiel sur la productivité de l'écosystème aride.

**Tâche 2:** Examiner les stratégies, projets et pratiques d'adaptation aux changements climatiques passés ou en cours qui ont été mis en œuvre dans les zones arides du pays, de la région et au niveau international, y compris la collecte de documents de projet, de rapports sur l'état d'avancement des projets et de tous les documents pertinents fournissant des informations sur les succès les échecs et les enseignements tirés en matière d'adaptation au changement climatique dans les zones arides.

**Tâche 3:** Sélectionner les stratégies d'adaptation (technologies, pratiques, techniques) les plus appropriées pour les terres arides à promouvoir par le projet afin d'accroître la résistance aux effets de la sécheresse, de la désertification et de la migration des dunes. Mettre l'accent sur l'amélioration des interventions de gestion

de l'eau, des interventions d'adaptation basées sur les écosystèmes (EbA) et de l'introduction de moyens de subsistance basés sur les ressources naturelles.

**Tâche 4:** Sélectionnez les sites d'intervention du projet proposé. Soutien à i) identifier les critères de sélection des sites d'intervention, y compris la vulnérabilité des communautés locales au changement climatique et à la dégradation des écosystèmes, ii) réviser les critères en fonction des commentaires des parties prenantes, et iii) utiliser les critères de sélection de l'intervention du projet sites dans les trois wilayas.

**Tâche 5:** Proposer des activités détaillées à réaliser au titre de la composante 2: «Résilience au changement climatique dans les trois wilayas cibles» (budget: 2 955 915 dollars des États-Unis), au titre des produits provisoires suivants:

- Élaboration de plans d'action climat à l'échelon communautaire, mettant l'accent sur le genre.
- Les communautés locales et les associations de gestion des ressources naturelles (AGLC) ont été formées à la mise en œuvre de la stratégie EbA.
- Amélioration des interventions de gestion de l'eau mises en œuvre pour accroître la résilience au changement climatique dans les trois wilayas cibles.
- Mise en œuvre d'interventions EbA pour augmenter la résilience des communautés et des écosystèmes vulnérables des trois wilayas cibles aux effets de la sécheresse, de la désertification et de la migration des dunes.
- Introduction de moyens de subsistance supplémentaires basés sur les ressources naturelles, avec un accent particulier sur l'épanouissement des femmes locales.

**Tâche 6:** Recueillir les informations de base pour chaque activité proposée et pour les sites d'intervention sélectionnés. Ces informations de base comprennent par exemple: i) les ONG concernées, les entreprises du secteur privé, les coopératives agricoles et les associations locales; ii) le nombre d'hectares d'écosystème naturel / de terres agricoles / d'autres types de terres; iii) accès à l'eau; iv) moyens de subsistance actuels; et v) le ménage à revenu moyen.

**Tâche 7:** Recueillir des informations détaillées sur les coûts pour chaque activité proposée dans la composante 2, y compris les sources d'information consultées pour effectuer ces estimations.

**Tâche 8:** Identifier les partenaires potentiels, les parties prenantes et les projets de base pertinents pour la composante 2. Le CN-AMS devrait identifier les partenaires pertinents aux niveaux national et local, ainsi que les projets de partenaires potentiels travaillant sur l'adaptation au changement climatique dans le pays et identifier les synergies et les opportunités pour la collaboration. Le CN-AMS devrait également identifier les projets de base potentiels pertinents pour la Composante 2 qui n'intègrent pas l'adaptation au changement climatique (qui seront complétés par le projet proposé pour le Fonds pour les PMA en ajoutant un accent sur l'adaptation).

**Tâche 9:** Préparer un rapport détaillé sur l'adaptation et les moyens d'existence comprenant toutes les contributions au descriptif de projet complet (voir produits et produits livrables).

Le document de projet en taille réelle devrait inclure les éléments suivants:

- Analyse de la situation de référence, fournissant des informations sur le contexte local, les pratiques actuelles de gestion des ressources naturelles, l'état des écosystèmes ciblés, ainsi qu'une vue d'ensemble des lacunes et des besoins d'adaptation. La section Situation de référence comprend un examen des secteurs, politiques, lois, réglementations et décrets pertinents régissant la gestion des ressources naturelles et clarifie les problèmes de développement de base pertinents pour le projet. Cet examen de la situation de référence devrait se concentrer sur les forces, les faiblesses et les besoins du système existant;
- une description détaillée des projets de base et des activités pertinentes et des sources de cofinancement connexes;
- un flux logique clair de l'énoncé du problème, les causes profondes des problèmes et la définition des solutions préférées et des obstacles à la mise en œuvre;

- Spécification explicite de toutes les activités d'adaptation à financer dans le cadre du Fonds pour les PMA et justification de leur adaptation (valeur de l'adaptation, rapport coût-efficacité);
- l'intégration de la justification de l'adaptation dans le résumé du projet et les sections de justification du projet;
- la justification des choix de sites et les informations pertinentes sur les sites sélectionnés;
- Cadre de résultats: définition du but, de l'objectif, des résultats, des produits et des indicateurs connexes, des cibles et des moyens de vérification du projet;
- Un système complet de suivi et d'évaluation (S & E), comprenant des indicateurs d'impact et un plan de S & E chiffré avec des rôles et des responsabilités;
- un plan de travail avec des rôles et des responsabilités détaillés pour la mise en œuvre;
- Un budget détaillé basé sur les activités et précisant la manière dont le financement sera utilisé pour mettre en œuvre le plan de travail proposé et atteindre les résultats attendus, avec des informations sur le cofinancement au niveau des résultats. Le budget devrait inclure des notes budgétaires détaillées sur les coûts estimés pour chaque activité / intervention;
- Dispositions institutionnelles en matière de gestion et de supervision de projet et plan de mise en œuvre
- Termes de référence pour le personnel principal du projet et les consultants;
- Un projet de plan d'achat, y compris pour le matériel consommable et non consommable;
- un plan de participation des parties prenantes indiquant clairement la responsabilité de chaque institution gouvernementale ou autre partie prenante en ce qui concerne leur réalisation ou leur contribution à certains produits / activités;
- Des rapports d'appui (par exemple, évaluations des risques climatiques, analyse économique des coûts / avantages des interventions proposées, analyse de la faisabilité technique de diverses options d'adaptation et évaluation économique des options d'adaptation) justifiant les interventions proposées du projet;
- lettre d'approbation du gouvernement et lettres confirmant le cofinancement;
- Informations sur l'évaluation de l'impact environnemental et social dans le document de projet et achèvement de la note d'examen environnemental, social et économique des Nations Unies pour l'environnement (ESERN).

#### 4. Conduite des travaux

- 4.1 Le CN-AMS travaillera sous la direction et la supervision de l'agence d'exécution du projet, du LNC et du CI;
- 4.2 Le CN-AMS travaillera en étroite collaboration et communication avec le CI et les autres membres de l'équipe de consultants nationaux: le CNL et un autre consultant national axés sur la capacité institutionnelle et les connaissances (Résultats 1 et 3);
- 4.3 Le CN-AMS soutiendra le CNL et l'IC de toutes les manières nécessaires pour préparer et formuler le document de projet et la demande d'approbation du chef de la direction;
- 4.4 Une communication structurée et continue avec le LNC, le CI et l'agence d'exécution est attendue du NC-AL;
- 4.5 Le CN-AMS exercera ses fonctions depuis son bureau à domicile, avec des déplacements locaux au besoin;
- 4.6 Le CN-AMS identifiera et s'appuiera sur les rapports, études et autres sources d'informations existants. Le CN-AMS devrait se familiariser avec la littérature et les politiques nationales relatives au changement climatique et à l'adaptation;
- 4.7 Le CN-AMS devrait se familiariser avec les résultats de la phase initiale de ce projet (FIP) et d'autres projets et initiatives pertinents.

#### 5. Calendrier et horaires

L'organe d'exécution aura passé un contrat avec la NC-AL pour une durée de 50 jours ouvrables, répartis sur une période de 12 mois à compter de mars 2019. La plupart des travaux seront terminés entre mars et novembre 2019.

## Calendrier global de préparation du projet:

**Début avril 2019:** organisation de l'atelier de lancement, avec contributions au rapport de l'atelier

**Mi-mai:** Première ébauche de l'énoncé du problème, de la théorie du changement, du cadre logique et du cadre de résultats au plus tard 4 semaines après l'atelier de lancement

**Juillet:** rapport du consultant en adaptation et moyens de subsistance soumis au CI et à l'agence d'exécution

**Septembre:** Première version du descriptif de projet des Nations Unies pour l'environnement relatif aux Nations Unies pour l'environnement et commentaires des pays avant le 30 septembre 2019.

**Octobre:** Deuxième version du descriptif de projet relatif à l'environnement des Nations Unies et projet de demande d'approbation par le chef de la direction avant le 31 octobre 2019.

**Octobre:** Atelier de validation pays et finalisation du document de projet et de la demande d'approbation par le directeur général d'ici le 31 octobre 2019

**Novembre:** Le document de projet relatif à l'environnement des Nations Unies et la demande d'approbation du chef de la direction sont prêts pour examen par la République populaire de Chine avant le 30 novembre 2019.

**Décembre:** traitement des commentaires sur l'examen du CEP avant le 10 janvier 2020 et soumission au Secrétariat du FEM.

**Janvier-février 2020:** Examen et révisions pour répondre aux commentaires du secrétariat du FEM

## 6. Résultats / Livrables

- aperçu du rapport Adaptation et moyens de subsistance;
- Un rapport détaillé et détaillé sur l'adaptation et les moyens d'existence, comprenant:
  - Examen des scénarios climatiques actuels et à venir dans chaque région ciblée et impact potentiel sur la productivité de l'écosystème aride;
  - Un examen des pratiques, projets et initiatives d'adaptation aux changements climatiques passés ou en cours qui ont été mis en œuvre dans les zones arides du pays, de la région et au niveau international, y compris les succès et les échecs;
  - Liste détaillée des activités pour les produits de la composante 2 et processus de sélection de ces activités, notamment: i) justification de chacune des activités, y compris coût-efficacité; ii) la situation de référence correspondant à chaque activité; iii) la description du processus de sélection du site, des critères de sélection du site utilisés et de la situation de référence dans les sites sélectionnés en rapport avec les activités; et iv) une estimation détaillée des coûts pour chaque activité;
  - les partenaires potentiels, les parties prenantes et les projets de base pertinents pour la composante 2 du projet, ainsi que les synergies et opportunités potentielles de collaboration; et
- Toute autre entrée ou information requise par le CNL ou le CI pour la compilation d'un document de projet complet et d'une demande d'approbation du chef de la direction, conformes aux normes UN-Environnement, approuvés par le FEM.

## 7. Conditions requises

- Maîtrise dans un domaine pertinent tel que le changement climatique, la gestion des risques de catastrophe, l'environnement, la gestion des ressources naturelles, la gestion de l'eau, le développement rural ou des domaines connexes;
- Au moins sept années d'expérience professionnelle pertinente dans les domaines de l'adaptation au changement climatique, de la gestion des ressources naturelles, de la gestion de l'eau ou du développement rural;
- Expérience confirmée de l'élaboration, de la conception et de la mise en œuvre de projets (une expérience dans le développement de projets d'adaptation constituera un avantage supplémentaire);

- Connaissance démontrée des approches de l'adaptation au changement climatique et de l'adaptation fondée sur les écosystèmes;
- Expérience dans les processus d'élaboration de politiques associés à l'environnement et au développement durable;
- Expérience de travail et de collaboration avec le gouvernement et d'autres parties prenantes;
- Connaissance du suivi et de l'évaluation des projets, y compris l'élaboration d'objectifs orientés résultats
- Capacité à saisir facilement la nouvelle terminologie et les nouveaux concepts et à transformer les informations provenant de diverses sources en un document de projet cohérent; et
- Excellentes compétences écrites et de communication en arabe et en français. L'anglais est un atout.